

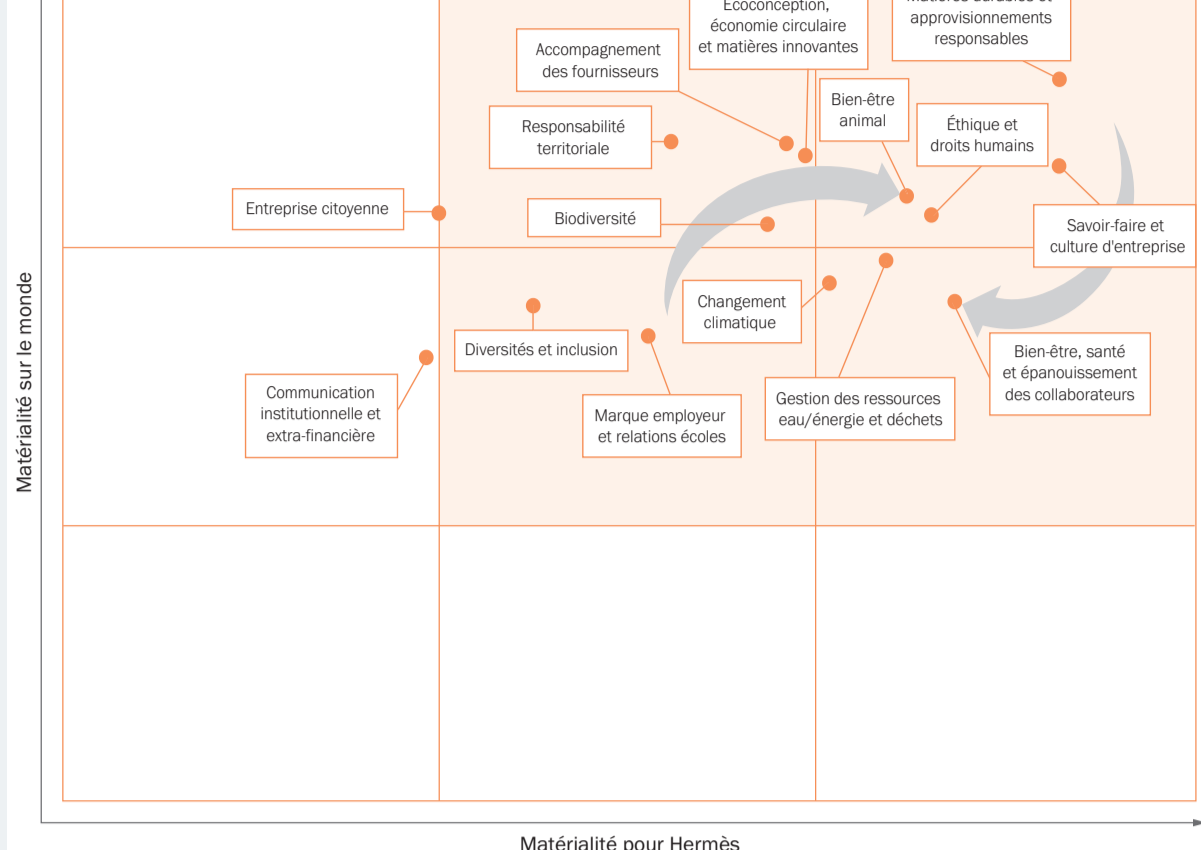
Engagements individuels de Hermès International dans act4nature international

Présentation de l'entreprise

Une Maison^[1] de création indépendante depuis 1837, guidée par les attributs de l'artisan : la responsabilité, l'authenticité et le temps long. Le modèle d'Hermès est singulier sous bien des aspects. Les 16 métiers (Maroquinerie, Soie, Prêt-à-porter, Art de vivre, Bijouterie, Horlogerie, Parfum...) proposent des objets conçus pour durer. Une maison française au rayonnement mondial avec 74 % de la production assurée en France. C'est un modèle intégré, de la fabrication d'objets dans nos ateliers internes et exclusifs (qui représentent 55 % de nos opérations) à la distribution dans le monde entier. 10 395 personnes (sur l'effectif total du groupe de 22 037) sont en production. Hermès possède entièrement 75 sites de production et de formation dans le monde, 294 magasins exclusifs dans 45 pays, ainsi que des plateformes logistiques mondiales et locales.

Analyse de matérialité

Comme chaque année, Hermès a mis à jour^[2] en 2023 l'analyse de ses enjeux prioritaires en matière de RSE, afin d'orienter ses actions et de faciliter la compréhension de sa stratégie.

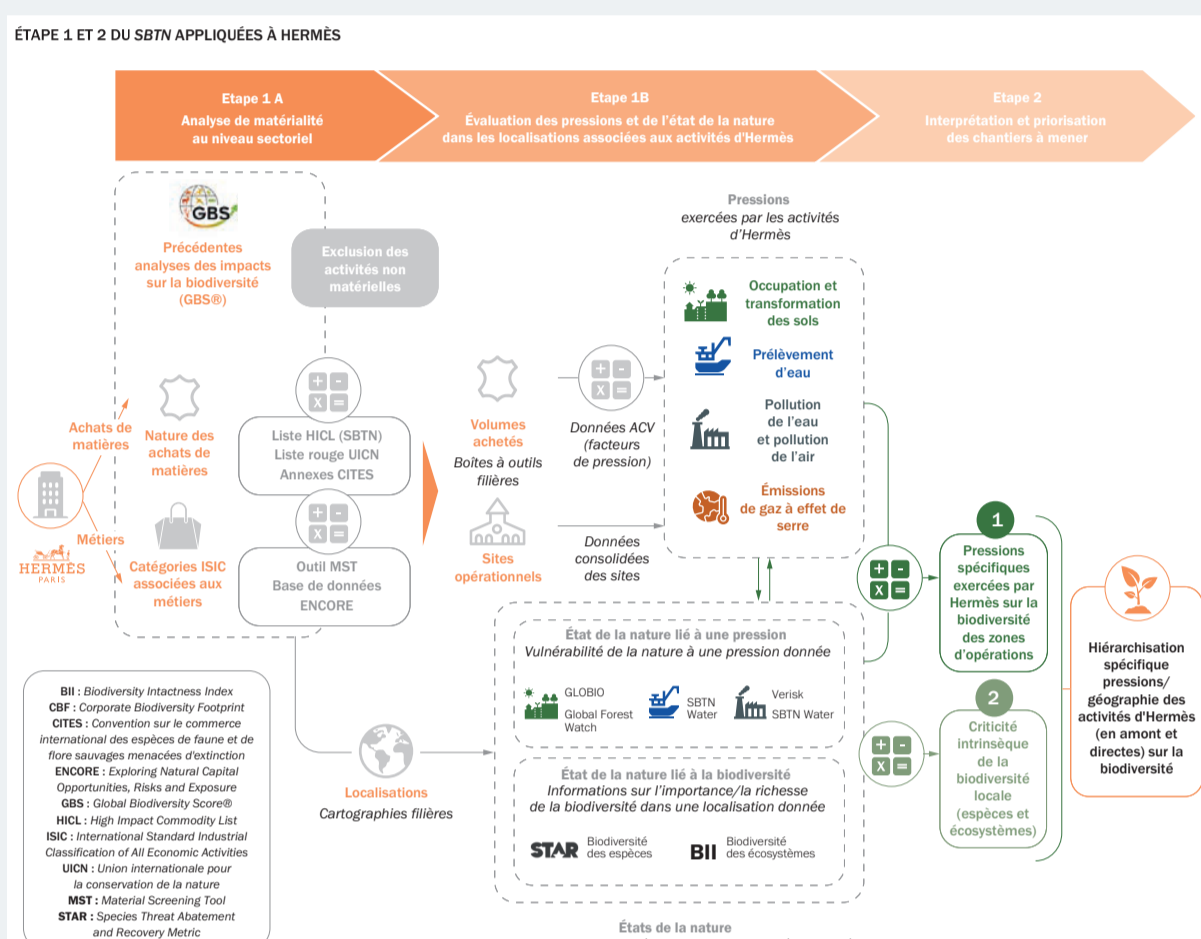


La thématique de la biodiversité progresse en importance et en impact sur le modèle d'activité d'Hermès. Cette évolution s'explique par une meilleure connaissance et compréhension des conséquences d'une érosion de la biodiversité sur son activité, appuyée notamment par les calculs d'impacts et les analyses de filières conduites les années précédentes et l'évolution rapide des cadres internationaux. Le sujet biodiversité est supervisé par le Comité exécutif qui s'appuie sur les travaux du Conseil du développement durable. Par ailleurs, cet enjeu est porté par une compétence spécifique présente au Conseil de Surveillance. Pour ce sujet éminemment complexe, le groupe s'entoure d'experts et s'appuie sur des ONG spécialisées.

Pour répondre aux enjeux actuels concernant la perte de biodiversité, Hermès s'est engagé de façon concrète avec une stratégie formalisée en 2018 et mise à jour en 2020 autour de quatre axes structurants : former, collaborer, évaluer et agir. Ces engagements s'inscrivent dans les cadres mondiaux, européens et nationaux. Les quatre piliers retenus ont pour but de guider le groupe et ses métiers dans la mesure de l'empreinte biodiversité des chaînes de valeur, de construire des actions correctives et positives, ou encore d'accompagner la montée en compétence de l'organisation.

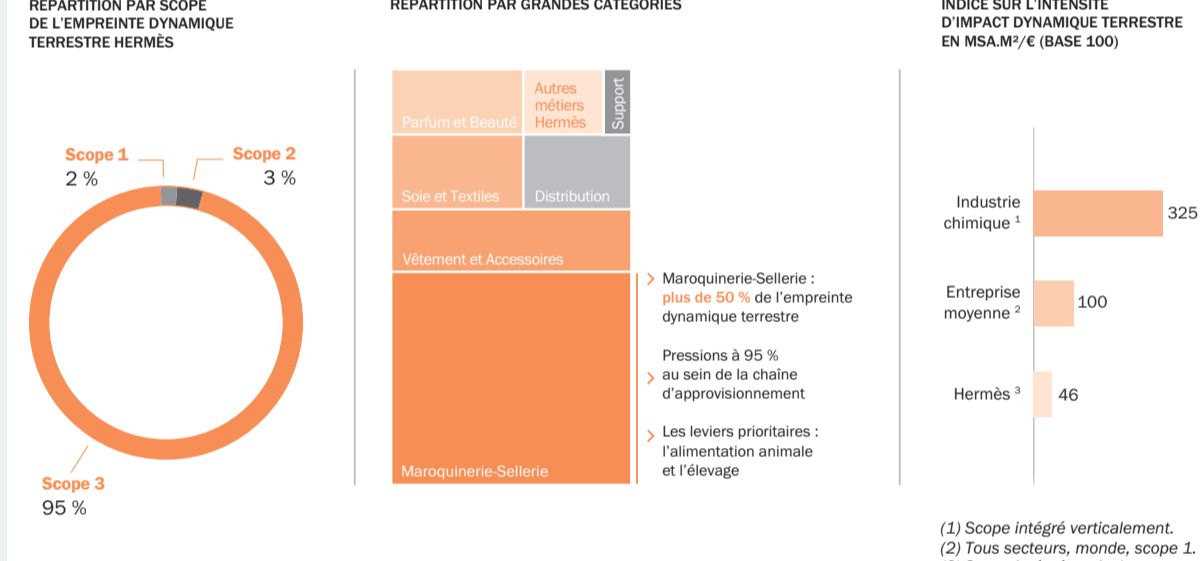
Pour mieux comprendre ses impacts, risques et opportunités sur la nature, Hermès a appliqué en 2023 la méthode SBTN (Science Based Targets for Nature) sur les deux premières étapes, avec l'aide de ses partenaires externes. En amont de l'étape 1, qui définit la matérialité des enjeux biodiversité pour les activités d'Hermès, un cadrage préliminaire a permis de définir précisément le périmètre de l'étude. Conformément aux attentes de l'approche SBTN, les 16 métiers d'Hermès et toutes les filières de matières premières ont été pris en compte dans l'analyse. Le schéma ci-dessous représente le procédé d'application de la méthode aux activités d'Hermès. Les données du groupe (typologie d'activités, volume d'achats, flux...) sont associées à des bases de données mondiales sur la nature pour en faire ressortir les pressions exercées. Cela permet de réaliser la deuxième étape, c'est-à-dire d'établir une liste de trio de points pressions/géographie/activités prioritaire pour la construction d'objectifs et plan d'actions dans les étapes suivantes du SBTN.

ÉTAPE 1 ET 2 DU SBTN APPLIQUÉES À HERMÈS



Hermès a complété sa vision de ses enjeux biodiversité en réalisant son empreinte biodiversité groupe grâce à l'outil Global Biodiversity Score® (GBS)^[3], porté par CDC Biodiversité. L'analyse est menée en analysant l'impact des différentes composantes de l'activité économique sur ces écosystèmes selon les pressions suivantes : utilisation des sols, fragmentation, empiètement, dépôt d'azote atmosphérique, changement climatique, perturbation hydrologique, conversion des zones humides, émissions de nutriments et changement d'affectation des sols dans le bassin versant.

L'analyse des contributions aux pressions sur la biodiversité repose sur une analyse détaillée des filières de matières premières, responsable de 95 % des impacts. Les travaux ont permis d'identifier des leviers prioritaires d'action au sein de nos filières. Les nouveaux engagements act4nature détaillés plus bas font donc la part belle aux filières d'approvisionnement du groupe. Les principaux résultats de l'empreinte dynamique terrestre d'Hermès sont présentés ci-dessous :



Principaux résultats du Global Biodiversity Score (2021)

Articulation avec les engagements act4nature précédents

Hermès est engagé depuis 2018 avec « act4nature ». Parmi les engagements act4nature du groupe, 4 ont été menés à terme avant 2023^[4] : formation des directeurs généraux, experts & comités Développement Durable, certification de l'ensemble de la filière autruche (atteint depuis 2021 et reconduit), évaluation sur l'eau douce des sites industriels (atteint et reconduit) et diagnostic de l'usage des plastiques à usage unique dans les fonctions centrales et les opérations (atteint en 2022).

En particulier, la diffusion de la connaissance des enjeux portant sur la biodiversité est clé pour favoriser la prise de décision et l'obtention de résultats ambitieux. En plus du bilan présenté à act4nature, la formation^[5] se poursuit avec un cycle en cours de déploiement pour les instances dirigeantes (le Comité Exécutif et le Conseil de Surveillance), un panel d'outils pédagogiques pour former les experts (y compris avec des outils externes^[6]) et un e-learning et des cycles de conférences pour toucher tous les collaborateurs.

Engagements act4nature international 2024-2026

La stratégie Biodiversité d'Hermès est structurée autour de quatre piliers pour guider le groupe et ses métiers dans la mesure de l'empreinte biodiversité des chaînes de valeur, de co-construire des actions correctives et positives, ou encore d'accompagner la montée en compétence de l'organisation. Pour faciliter la lecture du tableau ci-dessous, les explications courtes des thèmes mobilisés pour les engagements d'Hermès sont complétées par des renvois au Document d'Enregistrement Universel (DEU) 2023.

Engagements selon les piliers biodiversité Hermès	Engagements communs	Périmètre d'activité	Indicateur(s)	Objectif mesurable	Échéance
Pilier 1 – FORMER					
1.1 Former les collaborateurs^[7] à la biodiversité d'ici 2026. Mettre en place un plan de formations déclinable en digital (e-learning) ou en présentiel	1 2 4 8 10	Groupe	Nombre des collaborateurs Hermès formés à la biodiversité	Tous les collaborateurs du groupe ont assisté à au moins une formation, depuis le lancement des formations biodiversité en 2021	Fin 2026
Pilier 2 – COLLABORER					
Prendre en compte les avis et compétences de nos parties prenantes^[8] sur nos actions biodiversité. Ainsi :	2 4 7 8 9 10	Groupe	Nombre de projets engagés avec des parties prenantes différentes	Participer à au moins 3 projets par an	Fin 2026
2.1 Participer à trois projets sur la biodiversité qui mobilisent les différentes fonctions concernées autres que la direction développement durable avec nos réseaux de partenaires, comme WWF France (ONG spécialisée), CDC Biodiversité (calcul d'empreinte), ICFA et SAOBC (élevage responsable)					
2.2 Effectuer des études techniques et scientifiques sur la biodiversité^[9] ayant pour vocation de mieux définir les enjeux sur la nature des activités et filières du groupe, en lien avec les partenaires académiques	1 3 4	Groupe/ Filières	Nombre d'étude spécifique en cours	Conduire au moins 2 études sur la biodiversité par an	Fin 2026
Pilier 3 – MESURER					
3.1 Mettre en œuvre l'outil de soutenabilité forte SBTN^[10] , avant 2026, dans le cadre du Lab Capital Nature ^[11] de WWF France	1 2 3 4 6 10	Groupe	Étapes SBTN atteintes au niveau du Groupe	Finalisation de l'étape 3 du SBTN	Fin 2026
3.2 Mesurer l'empreinte biodiversité^[12] (preprint IPBES) par l'approche Global Biodiversity Score, notamment des chaînes d'approvisionnement (cuir, soie, cachemire, bois, coton), d'ici 2026 avec des organismes experts	1 3 4 10	Groupe/ Filières	% du groupe couvert par une étude d'empreinte détaillée (GBS ou équivalent)	80 % de l'empreinte groupe de 2021	Fin 2026
Pilier 4 – AGIR					
4.1 Etablir un diagnostic et des plans d'action biodiversité^[13] pour les sites de production français (60 sites de production et de formation propres en France, représentant 10 métiers)	1 2 4 5 9 10	Sites	Nombre de sites français impliqués dans des actions biodiversité	100 % des sites de production français ont participé au diagnostic lancé en 2021	Fin 2026
4.2 Obtenir la Certification et/ou labellisation^[14] de 54 filières de matières premières d'ici 2030, sur les 66 filières intégrées aux « briefs filières » et représentant 99 % de l'activité du groupe. En collaboration avec nos fournisseurs et leur écosystème	1 4 5 6 9	Filières	Nombre de filières certifiées ou labélisées	Certification et/ou labellisation de 27 filières de matières premières en 2026. Soit 50 % de l'objectif 2030 (pour des travaux lancés depuis 2019)	Fin 2026
4.3 Dans le cadre de l'implication d'Hermès dans les fonds Livelhoods^[15] , permettre l'accroissement des surfaces restaurées par les projets agroforestiers, mangroves, agriculture régénérative, avec des effets positifs sur la biodiversité	1 2 5 6 7 8 9 10	Sphère d'influence	Hectares de surfaces restaurés grâce aux projets des fonds Livelhoods	Augmentation de 10 % des indicateurs clés entre 2023 et fin 2026 Sur la base 2023 : Nombre arbres plantés : 151 millions Familles équipées de foyers de cuisson améliorés : 294 341 Hectares plantés ou préservés : 89 275 ha	Fin 2026

1 <https://finance.hermes.com/fr/un-modele-francais-createur-de-valeur-et-durable>.

2 [Document d'Enregistrement Universel \(DEU\) 2023](https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf), page 58-60.

3 [DEU 2023](https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf), p. 146.

4 https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf.

5 [DEU 2023](https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf), p. 139.

6 Parcours biodiversité de Axa Climate School, formation CDC Biodiversité...

7 [DEU 2023](https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf), p. 139.

8 [DEU 2023](https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf), p. 139-140.

9 [DEU 2023](https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf), p. 140.

10 [DEU 2023](https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf), p. 140-143.

11 [lab-capital-nature.fr](https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf).

12 [DEU 2023](https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf), p. 146-147.

13 [DEU 2023](https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf), p. 147-148.

14 [DEU 2023](https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf), p. 128-130.

15 [DEU 2023](https://www.act4nature.com/wp-content/uploads/2024/02/HERMES_Suivi-engagements-biodiversite_act4nature_2020-2022.pdf), p. 225-228.