

Engagements individuels de Holcim France dans act4nature international

Présentation de l'entreprise

[Holcim](#) est un leader mondial des solutions de construction innovantes et durables, engagé dans la création de villes plus vertes, d'infrastructures plus intelligentes et l'amélioration du niveau de vie à l'échelle mondiale. Notre entreprise place le développement durable au cœur de sa stratégie, visant à devenir une entreprise « net zéro » (la première du secteur à se fixer des objectifs ambitieux reconnus par le SBTi). Nous sommes également pionniers dans l'économie circulaire et le recyclage, cherchant à construire mieux avec moins. Avec 63 000 collaborateurs répartis dans 60 pays, Holcim est animé par la volonté de faire progresser l'humanité et la planète à travers des solutions de construction innovantes et durables.

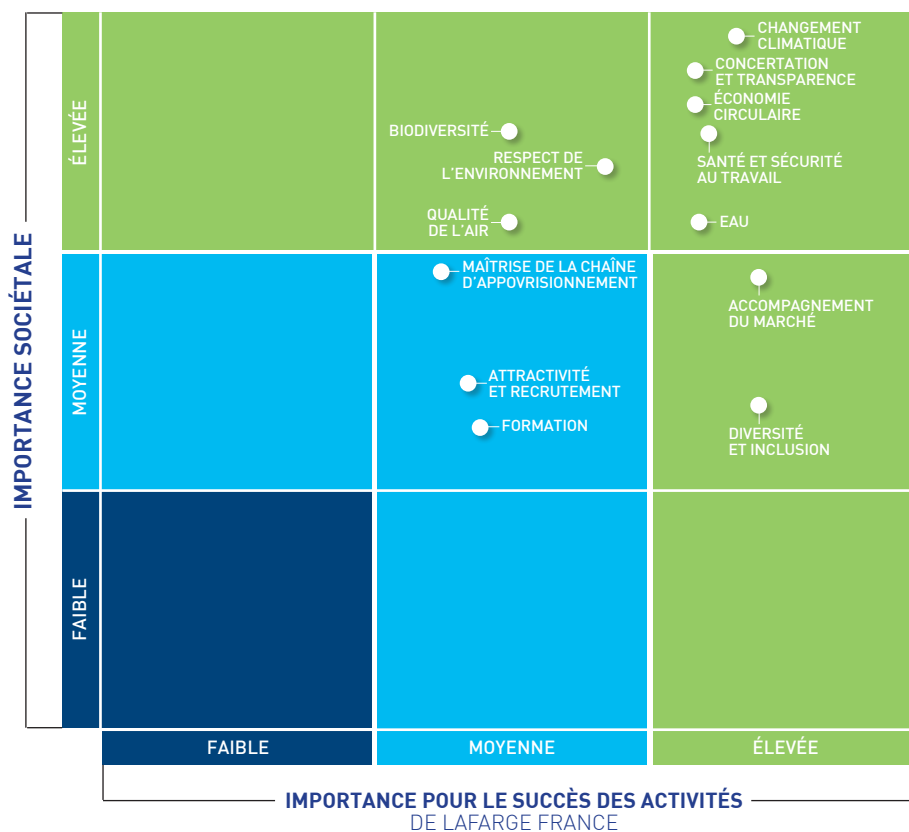
En France, l'entreprise compte près de 5 000 collaborateurs et 500 sites industriels répartis sur l'ensemble du territoire hexagonal. Elle propose son expertise et ses produits dans 4 secteurs d'activités - ciment, granulat, béton prêt à l'emploi et Solutions & Produits - et s'appuie sur un portefeuille de marques réputées dans le secteur de la construction, notamment Lafarge, PRB ou Geocycle. Grâce à ses ciments et ses bétons à empreinte carbone réduite, Holcim s'engage à augmenter la performance environnementale de la construction.

Analyse de matérialité

Selon notre analyse de matérialité (voir ci-dessous, l'analyse de double matérialité au sens de la CSRD étant en cours), la biodiversité (hors eau) occupe une position d'importance moyenne pour le succès de nos activités, tout en ayant une importance sociétale élevée. Bien que ne figurant pas parmi nos cinq priorités principales, la biodiversité demeure un enjeu significatif pour Holcim France, en lien étroit avec le changement climatique, l'économie circulaire et la gestion durable de l'eau.

Nos engagements en faveur de la biodiversité reflètent cette analyse et s'inscrivent dans une approche globale visant à adresser les principaux facteurs d'érosion de la biodiversité. Ils se concrétisent notamment par des actions ambitieuses comme le suivi scientifique de l'impact de nos carrières sur la biodiversité (méthodologie BIRS⁽¹⁾), développée avec l'UICN⁽²⁾, la promotion de l'économie circulaire, la réduction de notre empreinte hydrique, et le développement de solutions constructives favorables à la biodiversité. Ces engagements démontrent notre volonté d'intégrer la préservation des écosystèmes dans l'ensemble de notre chaîne de valeur, allant au-delà de la simple gestion de nos sites pour embrasser une approche holistique de notre impact sur la nature, en cohérence avec notre objectif global d'avoir un impact positif net sur la biodiversité.

MATRICE DE MATÉRIALITÉ



Articulation avec les engagements act4nature précédents

Holcim fait partie des trois entreprises dans le monde à avoir un objectif SBTN validé. L'entreprise renouvelle ses engagements pour la 3^{ème} fois. Ceux-ci ont par conséquent logiquement évolués, d'autant plus que le groupe Holcim a présenté en 2021 une stratégie « [Nature positive](#) » visant un impact positif sur l'eau et la biodiversité en 2030 :

- les actions d'inventaire, mise en place de plans d'action biodiversité, affichage ou sensibilisation des salariés ont été menées à terme et ne sont donc pas reprises en tant que telles. Actuellement, un suivi rigoureux des plans d'action biodiversité est en cours. La mise en œuvre de ces plans s'inscrit dans une démarche de long terme, impliquant une gestion au quotidien, des ajustements réguliers et une actualisation continue pour garantir leur efficacité et leur pertinence ;
- les actions de communication et mobilisation interne sont reconduites et renforcées (systématisation et changement d'échelle) : Holcim met en œuvre des formations et des sessions de sensibilisation pour informer et former les employés aux enjeux de la biodiversité et à leur rôle dans la préservation de l'environnement. En parallèle, des plateformes internes facilitent le partage d'idées et d'initiatives locales, permettant ainsi à chacun de contribuer activement à des projets qui bénéficient à la biodiversité. L'objectif de ces actions est d'ancrer la culture de la biodiversité au sein de l'entreprise et d'inspirer un mouvement collectif, qui puisse motiver d'autres entreprises du secteur à adopter des pratiques similaires ;
- les actions relatives à la gouvernance (task force transversale) sont remplacées par des engagements plus opérationnels (recherche et innovation).

Ces engagements ont été construits par une task force transversale⁽³⁾, qui se réunira au minimum annuellement pour suivre leur avancée et préparer le reporting.

Holcim prend en compte la biodiversité dès la phase de planification de nouveaux sites, en appliquant la séquence ERC (Eviter, Réduire, Compenser), et tout au long de la durée de vie de ses sites (prospection, extraction, remise en état). Holcim s'engage à mettre en œuvre des plans d'actions biodiversité sur l'ensemble de ses sites sensibles (une centaine de sites, comprenant l'ensemble des sites de carrières - voir méthodologie plus bas). 100 % de ses sites de carrières sont réaménagés, de manière à créer ou restaurer des habitats pour les espèces locales et à utiliser des solutions basées sur la nature, telles que la replantation de végétation indigène et la création de zones humides. Holcim vise ainsi un impact positif net sur la biodiversité d'ici 2030, avec des évaluations de tous les sites en 2024, 2027 et 2030 afin de démontrer et d'optimiser les effets bénéfiques de ses engagements.

Engagements individuels

Lien Engagements communs	Engagement	Périmètre d'activité	Indicateur	Objectif mesurable SMART	Échéance
1 Engagement opérationnels (connaissance, communication, innovation...)					
3 5 10	1. Démontrer l'impact positif des carrières grâce à la mise en œuvre de plans d'actions biodiversité ⁽⁴⁾ et une évaluation scientifique régulière (BIRS ⁽⁵⁾)	France	Évaluation interne de 100 % de nos sites ⁽⁶⁾ en 2024, 2027 et 2030	100 % des sites évalués	Fin 2030
2 3 5 6 9	2. Participer activement à la gestion de la réserve naturelle régionale du Bocage humide des Cailleries (propriété de Holcim située à proximité d'un ancien site d'extraction en Loire-Atlantique) en partenariat avec des ONG locales	France	Établissement et mise en œuvre du plan de gestion : - 2024 : Établir des partenariats - 2025 : Co-construire un plan de gestion axé sur la préservation et l'amélioration de la biodiversité - 2026-2036 : Mettre en œuvre les actions du plan, avec un suivi des résultats et un reporting régulier	Élaboration du plan de gestion Reporting annuel	Jusqu'en 2036
1 2 4 6	3. Contribuer à des programmes de recherche et d'innovation (par exemple le PN ISSU ⁽⁷⁾) pour la biodiversité et l'adaptation au changement climatique	France + Centre d'Innovation Holcim (HIC)	Nombre de programmes de recherche	2 programmes de recherche d'ici 2027	Fin 2027
1 5 6	4. Développer les solutions constructives (matériaux et services) pour favoriser la biodiversité dans la construction (aménagement urbain, bâtiments, infrastructures maritimes...)	France + Centre d'Innovation	Poursuivre notre programme d'Innovation « <i>Climate resilience</i> » : béton drainant, béton bioactif, murs et toitures végétalisés, protection côtière...	1 démonstrateur avec suivi de la biodiversité monitoré afin de mesurer les bénéfices apportés	Fin 2027
1 à 5 10	5. Recenser les bonnes pratiques biodiversité mises en place sur nos carrières afin d'encourager la transformation des pratiques dans le secteur en diffusant des solutions concrètes et efficaces	France	Publication des bonnes pratiques (notamment dans le cadre des réaménagements)	Publier un guide regroupant au moins 50 bonnes pratiques	Fin 2027
1 2 8 9	6. Mobiliser des collaborateurs (tous les collaborateurs, avec un accent sur les équipes opérationnelles et de gestion des sites) pour les sensibiliser aux enjeux généraux de la biodiversité et aux impacts spécifiques au secteur	France	Nombre d'actions de communication interne (causeries, « écogestes », webinaires, chantiers nature, conférences, etc.)	12 actions de communication interne par an	Jusqu'en 2027
2 7	7. Communication externe pour valoriser nos bonnes pratiques mais aussi faire reconnaître l'importance du sujet biodiversité dans le secteur de la construction (clients, collectivités, etc.)	France	Nombre d'actions (communiqués de presse, rencontres acteurs de la construction, visites de sites, causeries...)	6 actions par an	2027

2 Engagements spécifiques : Adresser les 5 facteurs d'érosion de la biodiversité

2.1 Surexploitation des ressources :

4 5 6	8. Promouvoir l'économie circulaire en valorisant plus de ressources alternatives	France	1. % d'intégration des combustibles alternatifs ⁽⁸⁾ 2. % d'intégration de matériaux recyclés dans nos produits (ciment, béton, granulat)	1. Part des combustibles dits alternatifs dans le mix énergétique, objectif de 70 % en 2026 et de 90 % en 2030 2. Augmentation de la part du béton intégrant les matières recyclées de 20 % 2030 (vs 2021) 3. Augmentation de la part de granulats recyclés de plus de 50 % en 2030 (vs 2021)	Fin 2030
	9. Réduire les prélèvements en eau de nos activités industrielles en appliquant notre politique eau et plan d'action, tout en renforçant la biodiversité grâce à des réaménagements résilients	France	% de baisse des prélèvements en eau	33 % ciment, 20 % pour le granulat et 15 % béton, en 2030 vs 2018	Fin 2030

2.2 Changement climatique :

1 5 6	10. Baisser les émissions de CO ₂ de moitié en 2030 pour arriver à la neutralité en 2050 vs 2015	France (au périmètre ETS)	% de baisse des émissions CO ₂	47 % de baisse des émissions de CO ₂ par rapport à 2015	Fin 2030
-------------	--	---------------------------	---	--	----------

2.3 Pollution :

3 5 10	11. Déploiement du plan d'action environnemental et conformité à 95 % par an	France	% de conformité au plan d'amélioration continue environnemental	95 % de conformité par an	Jusqu'en 2027
--------------	---	--------	---	---------------------------	---------------

2.4 Espèces exotiques envahissantes :

3 5	12. Mettre en place un programme de surveillance et de contrôle des espèces exotiques envahissantes sur 70 % des sites à enjeux ⁽⁹⁾ biodiversité	Sites d'extraction France	% de sites avec un plan de gestion des espèces	70 % des sites à enjeux biodiversité avec un plan de gestion	Fin 2030
--------	--	---------------------------	--	--	----------

2.5 Artificialisation des sols :

1 2 4 6	13. Recherche de solutions constructives non artificialisantes et participation à des programmes de recherche (continuité écologique, adaptation climatique des villes...)	France + Centre d'Innovation	Nombre de programmes d'innovation et de recherche	1 programme d'innovation et 2 programmes de recherche d'ici 2027	Fin 2027
------------------	---	------------------------------	---	--	----------

1 Biodiversity Index Reporting System.

2 Union Internationale pour la Conservation de la Nature.

3 La task force réunit la direction du développement durable, les responsables environnement des activités opérationnelles, la direction marketing et la direction innovation.

4 Les plans d'actions biodiversité ont été mis en place sur tous nos sites (engagements act4nature précédents).

5 Biodiversity Index Reporting System : évaluation scientifique développée par l'UICN spécifiquement pour les carrières.

6 Une centaine de carrières en France.

7 Projet National Innovations et Solutions pour lutter contre la surchauffe urbaine.

8 Combustibles issus de déchets d'autres activités, utilisés en cimenterie en remplacement des combustibles fossiles.

9 Voir la méthodologie : <https://www.lafarge.fr/environnement-et-biodiversite>.